



KEPOS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE  
**SCUOLE DELL'INFANZIA DI CASACORBA E CAVASAGRA**  
**NIDO INTEGRATO**



# **BILANCIO SOCIALE**

## **AL 31.12.2022**

Via Sile n. 68 - 31050 Vedelago (TV)  
Codice Fiscale e P.IVA 04618840260

## **INDICE**

### **Sezione 1: METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE**

#### **Sezione 2: INFORMAZIONI GENERALI**

- 2.1) Anagrafica
- 2.2) Scopo mutualistico, mission, finalità e valori
- 2.3) Contesto di riferimento e attività svolta

#### **Sezione 3: ORGANIZZAZIONE**

- 3.1) Compagine sociale
- 3.2) Governance
- 3.3) Aspetti relativi alla democraticità interna e alla partecipazione dei soci alla vita della cooperativa
- 3.4) Mappa degli “stakeholders” e modalità di coinvolgimento

#### **Sezione 4: PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE**

- 4.1) Persone con rapporto di lavoro con la cooperativa e struttura delle retribuzioni
- 4.2) Attività formative a favore del personale alle dipendenze della Cooperativa

#### **Sezione 5: OBIETTIVI ED ATTIVITA'**

- 5.1) Area di attività ed obiettivi
- 5.2) Beneficiari dei servizi offerti dalla Cooperativa

#### **Sezione 6: SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA**

- 6.1) Valore della produzione
- 6.2) Distribuzione del valore aggiunto
- 6.3) Produzione e distribuzione ricchezza patrimoniale
- 6.4) Confronto Situazione patrimoniale ed economica dell'ultimo triennio
- 6.5) Finanziatori
- 6.6) Criticità emerse durante l'esercizio

#### **Sezione 7: ALTRE INFORMAZIONI**

- 7.1) Controversie in essere
- 7.2) Prospettive della cooperativa

#### **Sezione 8: MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO**

## **1) METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE**

Il Bilancio Sociale 2022 di “Kepos Società Cooperativa Sociale” (di seguito anche la “Cooperativa” ovvero “Kepos”) è stato redatto rispettando i principi di redazione e le linee guida approvate dal decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019 (Gazzetta Ufficiale n.186 del 9 agosto 2019).

Il presente Bilancio Sociale ha l'obiettivo di descrivere il percorso di condivisione della responsabilità sociale della Cooperativa e di raccontare ai propri stakeholder, in modo chiaro ed esaustivo, le attività, i progetti e i principali risultati conseguiti dalla Cooperativa per l'anno 2022 (1° gennaio - 31 dicembre 2022) in ambito economico, sociale e ambientale.

Il Bilancio Sociale di Kepos è uno strumento che risponde pertanto alla necessità di fornire informazioni ulteriori rispetto a quelle economiche e finanziarie date dal Bilancio Di Esercizio, a cui si affianca.

Il bilancio sociale è stato redatto e condiviso sia con l'area direzionale (Presidente, membri CDA, coordinatori didattici) sia con l'area amministrativa. Nel lavoro sono confluite pertanto le competenze e i punti di vista di ognuno con l'obiettivo condiviso di rendere il bilancio sociale espressione di più voci.

Il processo di redazione del bilancio è stato impostato sulla trasparenza e sulla completezza dei dati e sull'oggettività dei risultati, elementi fondamentali della Cooperativa.

Il presente bilancio sociale redatto da Kepos Società Cooperativa Sociale viene diffuso attraverso i seguenti canali:

- Assemblea dei Soci.
- Pubblicazione sul sito della FISM – TV.
- Deposito presso il Registro Imprese di Treviso-Belluno.

## **2) INFORMAZIONI GENERALI**

### **2.1) Anagrafica**

Di seguito viene presentata la carta d'identità dell'ente al 31.12.2022

Ragione Sociale	KEPOS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE
Sede Legale	Via Sile n. 68 - 31050 Vedelago (TV) - Fraz. Casacorba
Sedi Operative	Via Sile n. 68 - 31050 Vedelago (TV) - Fraz. Casacorba Via Morosini n. 2 - 31050 Vedelago (TV) Fraz. Albaredo Via G. Marconi n. 4 – 31050 Vedelago (TV)
Forma Giuridica	Cooperativa Sociale Tipo A
Modello Di Riferimento	S.r.l.
DATA DI COSTITUZIONE	4 settembre 2013
DURATA	31 dicembre 2050
CODICE FISCALE	04618840260
PARTITA IVA	04618840260
INDIRIZZO PEC	ilfiloscs@legalmail.it
RIFERIMENTI ISCRIZIONI	Registro Imprese di Treviso-Belluno n. 04618840260
ALBI E REGISTRI	REA TV364668 Albo Società Cooperative n. A229919 Albo Regionale delle Cooperative Sociali (Veneto) n. ATV0174
FORMA AMMINISTRATIVA ADOTTATA	Consiglio di Amministrazione
ADESIONE AD ASSOCIAZIONI	Federazione Italiana Scuole Materne - Treviso (FISM-TV)
CODICE ATECO	85.10.00 - Istruzione di grado preparatorio: scuole dell'infanzia, scuole speciali collegate a quelle primarie

La Cooperativa è nata e si è sviluppata come espressione della comunità parrocchiale che ha inteso assumersi spontaneamente l'impegno di soddisfare l'esigenza sociale dell'educazione prescolare,

avvertendola come espressione della propria identità religiosa ed ideale e insieme come dovere di solidarietà, per contribuire a che ogni bambino, esercitando il diritto a frequentare la Scuola Materna, possa sviluppare pienamente la sua personalità.

Su iniziativa di Don Moreno De Vecchi, la Cooperativa è stata costituita avanti a notaio Matteo Contento di Montebelluna in data 4 settembre 2013, n. repertorio 16213, al fine di ridurre i costi di gestione delle scuole materne e allo scopo di garantire il proseguimento dell'attività ispirandosi ai principi della Dottrina Cristiana in continuità con la precedente gestione operata dalle Parrocchie PARROCCHIA SANTA FOSCA e PARROCCHIA DI S. ANDREA APOSTOLO.

La costituzione, ad opera dei soci fondatori è avvenuto in seguito al rilascio dell'autorizzazione da parte della Diocesi di Treviso.

La scuola aderisce alla Federazione Italiana Scuole Materne (F.I.S.M.) mediante la Federazione Provinciale di Treviso, e ferma restando la concezione pedagogica di fondo, che la ispira, adotta gli Orientamenti didattici emanati con Decreto Ministeriale del 03/06/91.

La Cooperativa è retta e disciplinata secondo il principio della mutualità senza fini di speculazione privata ed è inquadrabile tra le cooperative sociali di cui all'art. 1, comma 1, lettera a) della Legge 8 novembre 1991 n. 381, che destinano la propria attività a servizi socio-sanitari ed educativi.

In data 11 agosto 2022 l'assemblea straordinaria dei soci convocata innanzi al notaio dottor Matteo Contento ha deliberato la modifica della denominazione sociale da "IL FILO" a "KEPOS" e la modifica dell'articolo 30 dello statuto, in particolare comma 30.4, in materia di rappresentanza dei soci in assemblea, con l'introduzione della possibilità che lo stesso socio rappresenti sino a un massimo di tre soci. Ha inoltre provveduto a deliberare l'adeguamento dello statuto a quanto previsto nell'articolo 2542, secondo comma, del Codice civile così come da ultimo modificato dalla Legge 27 dicembre 2017 n. 205, in particolare, eliminazione dallo statuto, ovunque sia prevista e disciplinata, della figura dell'Amministratore Unico e previsione che il Consiglio di Amministrazione possa durare in carica al massimo per 3 (tre) esercizi sociali. Contestualmente è stato nominato un Consiglio di Amministrazione in sostituzione dell'Amministratore Unico.

Su autorizzazione della Diocesi di Treviso, la cooperativa Kepos ha assunto in gestione la scuola dell'infanzia San Sebastiano di Albaredo e la scuola dell'infanzia Margherita Sanson di Vedelago subentrando rispettivamente nella gestione delle stesse alla Parrocchia Annunziata Beata Vergine e alla Parrocchia San martino Vescovo.

## **2.2) Scopo mutualistico, mission, finalità e valori**

La Cooperativa ha per scopo il perseguimento dell'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini mediante la gestione di servizi sociali ed educativi e di

attività di animazione socio culturale, ispirandosi ai principi della Dottrina Cristiana ed orientati in via prioritaria ma non esclusiva ai bisogni rilevati all'interno del territorio di appartenenza.

Considerata l'attività mutualistica della Società nonché i requisiti e gli interessi dei soci la Cooperativa ha per oggetto:

- l'erogazione di servizi socio – educativi anche con possibilità di refezione e di erogazione di servizi di trasporto persone per fruizione dei medesimi servizi;
- l'erogazione di servizi di assistenza socio – educativa anche domiciliare;
- la gestione di centri estivi, centri di aggregazione minorile e giovanile;
- la gestione di centri baby sitting;
- la promozione e la gestione di corsi /laboratori volti alle qualificazioni professionali;
- la gestione di circoli e dei centri di aggregazione sociali, culturali, ricreativi, educativi e sportivi con annessi pubblici esercizi per la somministrazione di alimenti e bevande, sale di ritrovo e ricreazione, biblioteche, sale di lettura, sale da ballo, impianti sportivi in genere;
- l'organizzazione e la gestione di iniziative a carattere sociale, culturale, turistico, ricreativo tendenti a favorire un sano utilizzo del tempo libero da parte dei Soci, delle loro famiglie e dei lavoratori e comunità in genere.

Come da Statuto la Cooperativa ha l'obiettivo di:

- promuovere la formazione integrale dei bambini in età prescolare, nella prospettiva della formazione di soggetti liberi, responsabili e attivamente partecipi alla vita della comunità locale, nazionale ed internazionale;
- promuovere ogni iniziativa volta a valorizzare il ruolo educativo e sociale della famiglia e la sua vocazione all'interno della comunità cristiana;
- promuovere servizi ai bambini e ragazzi in età scolare e prescolare con attività socio educative, di accoglienza e socializzazione, sia nel periodo scolastico che estivo per rispondere ai bisogni delle famiglie;
- concorrere all'educazione e allo sviluppo affettivo, psicomotorio, cognitivo, morale, religioso e sociale dei bambini, promuovendone le potenzialità di relazione, autonomia, creatività, apprendimento e assicurare un'effettiva eguaglianza delle opportunità educative, nel rispetto della primaria responsabilità educativa dei genitori;
- promuovere una scuola dell'infanzia, nel rispetto del primario diritto e dovere dei genitori di educare i figli, basando la proposta educativa nella concezione cristiana della vita, che genitori e insegnanti s'impegnano a promuovere;
- promuovere una scuola dell'infanzia che sia espressione della comunità locale che si assume spontaneamente l'impegno di soddisfare l'esigenza sociale dell'educazione prescolare,

avvertendola come espressione della propria identità religiosa e ideale, luogo fondamentale per l'itinerario di fede dei bambini e l'incontro con le loro famiglie;

- promuovere una scuola aperta a tutti, accogliendo bambini anche di nazionalità straniera e di altro credo religioso, nel rispetto delle credenze, senza peraltro rinunciare a essere fedele alla propria identità della quale i genitori sono informati;
- promuovere una scuola dell'infanzia che si ponga all'interno del sistema formativo integrato per l'infanzia con lo scopo di accogliere i bambini al fine di aiutarli a formare in modo integrale la propria personalità in una visione cristiana della vita;
- promuovere una scuola dell'infanzia che si avvalga delle didattiche e dei mezzi ritenuti più idonei e in particolare di un proprio Progetto Educativo che afferma la sua identità di scuola cattolica e di un proprio Piano Offerta Formativa (P.O.F.) che si attenga agli orientamenti e disposizioni Ministeriali;
- promuovere lo svolgimento di altre attività strettamente connesse allo scopo istruttivo e, in particolare, gestire il trasporto dei bambini ed il servizio di mensa scolastica;
- promuovere l'organizzazione di corsi di formazione propedeutici all'apprendimento delle lingue straniere e delle tecniche informatiche.

### **2.3) Contesto di riferimento e attività svolta**

La Cooperativa Sociale rientra nel sistema integrato di istruzione composto dai servizi educativi per l'infanzia (fascia 0 – 3 anni) e dalle scuole dell'infanzia (fascia 3 – 6 anni).

L'attività, autorizzata per il Nido, la sezione Primavera e la Scuola dell'Infanzia, si svolge in tre distinti centri educativi:

- 1) In comune di Vedelago, Frazione Casacorba Via Sile n. 68, nei locali di proprietà della "PARROCCHIA SANTA FOSCA" con sede in Vedelago (TV), Frazione Casacorba, Via Sile n. 68, codice fiscale 81000870261 Partita Iva 01967870260 la quale ha concesso in comodato d'uso gratuito dal 9 settembre 2013 il ramo di azienda per la gestione dell'attività della scuola paritaria materna "MARIA IMMACOLATA" DI CASACORBA alla Cooperativa sociale;
- 2) In comune di Vedelago, Frazione Albaredo Via Morosini n. 2, nei locali di proprietà della "PARROCCHIA ANNUNCIAZIONE DELLA BEATA VERGINE MARIA" con sede in Vedelago (TV), Frazione Albaredo, Piazza XXIV Maggio n. 23, codice fiscale 01969780269, Partita Iva 01969780269 la quale ha concesso in comodato d'uso gratuito dal 1 settembre 2022 il ramo di azienda per la gestione dell'attività della Scuola dell'infanzia "SAN SEBASTIANO" DI ALBAREDO alla Cooperativa sociale.
- 3) In comune di Vedelago, Via Guglielmo Marconi n. 4, nei locali di proprietà della "PARROCCHIA SAN MARTINO VESCOVO" con sede in Vedelago (TV), Via Guglielmo Marconi n. 3, codice

fiscale 81000850263, Partita Iva 01967340264 la quale ha concesso in comodato d'uso gratuito dal 1 settembre 2022 il ramo di azienda per la gestione dell'attività della Scuola dell'infanzia "MARGHERITA SANSON" DI VEDELAGO alla Cooperativa sociale.

La Cooperativa Sociale attraverso le scuole di Casacorba, di Vedelago e di Albaredo opera nel territorio limitrofo ai due suddetti territori situati a nord – ovest della città di Treviso.

### 3) ORGANIZZAZIONE

#### 3.1) **Compagine sociale**

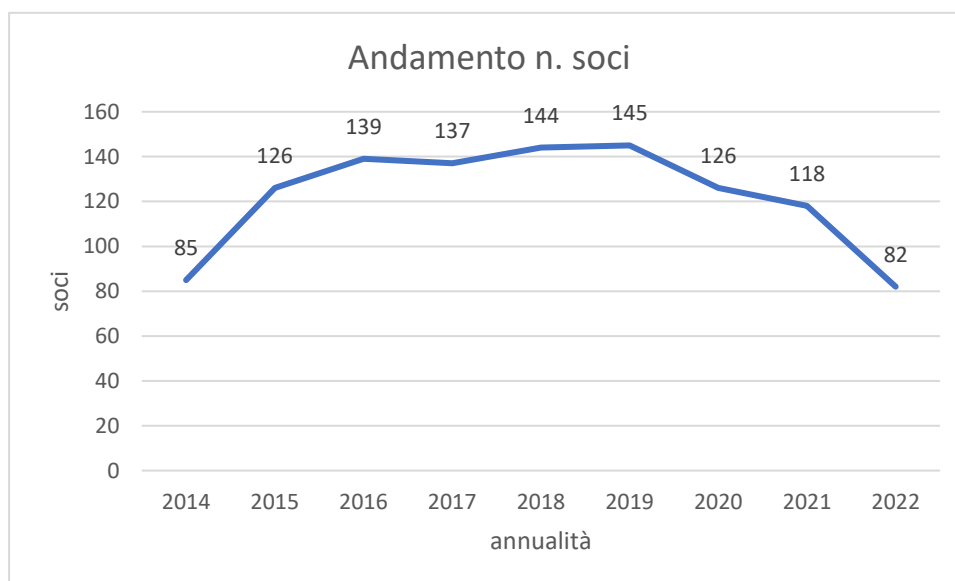
I soci della cooperativa sono i genitori dei bambini iscritti alle scuole.

La cooperativa svolge la propria attività prevalentemente nei confronti dei bambini dei soci fruitori ma anche nei confronti di bambini di genitori non soci.

Oltre ai genitori sono state ammesse nell'anno 2022 come nuovi soci, su autorizzazione preventiva della Diocesi di Treviso, la "Parrocchia di San Martino Vescovo" in Vedelago, la Parrocchia "Beata Vergine Maria" in Albaredo, concedenti delle scuole e inoltre la Parrocchia Sant'Agata in Fossalunga, la Parrocchia San Michele Arcangelo in Barcon e la Parrocchia SS Vittore e Corona in Fanzolo.

I soci alla data del 31.12.2022 risultano essere 82.

Nel seguito si riporta graficamente il numero dei soci della Cooperativa alla data del 31 dicembre di ciascuno anno dalla sua costituzione.



### **3.2) Governance**

La società è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da tre membri.

La maggioranza dei componenti del consiglio di amministrazione sono scelti tra i soci cooperatori, oppure tra le persone indicate dai soci cooperatori persone giuridiche. Considerando lo scopo mutualistico della Cooperativa fortemente ispirato ai principi della Dottrina Cristiana, si precisa che le persone indicate dai soci cooperatori persone giuridiche sono scelti tra soggetti appartenenti alla categoria del ceto ecclesiastico.

Il Consiglio è nominato per un periodo di tre esercizi e scade alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio del mandato. I consiglieri sono rieleggibili.

Nella tabella che segue vengono schematizzate alcune informazioni rispetto agli amministratori della Cooperativa in carica alla data della predisposizione del presente bilancio sociale.

<b>COGNOME E NOME</b>	<b>CARICA</b>	<b>Nomina</b>
Martignago Antonio	Presidente	Assemblea dei Soci del 11.08.2022
De Vecchi Moreno	Consigliere	Assemblea dei Soci del 11.08.2022
Feltracco Ivan	Consigliere	Assemblea dei Soci del 11.08.2022

Nel corso dell'esercizio 2022 il consiglio di amministrazione si è riunito per deliberare sui seguenti argomenti:

- assunzione personale dipendente;
- accoglimento domanda di ammissione nuovi soci ed esclusione dei soci per decadenza;
- progetto di bilancio.

La Cooperativa Sociale non è dotata di collegio sindacale.

### **3.3) Aspetti relativi alla democraticità interna e alla partecipazione dei soci alla vita della cooperativa**

Gli amministratori, come da Statuto, convocano almeno una volta l'anno in sede di approvazione del bilancio di esercizio, l'Assemblea dei Soci. In tale occasione i soci vengono relazionati sull'andamento della Cooperativa non solo dal punto di vista economico-finanziario ma anche in merito alle scelte strategiche adottate, agli obiettivi raggiunti nell'anno e agli orientamenti intrapresi per l'anno a venire.

Di seguito alcuni dati che mostrano i processi di gestione democratica e di partecipazione alla nostra organizzazione.

Anno	Data	n. partecipanti	Ordine del giorno
2022	11/08/2022	5 soci (nessuna delega)	- modifica della denominazione sociale; - modifica in tema di rappresentanza dei soci in assemblea; - adeguamento dello statuto; -eliminazione dallo statuto della figura dell'amministratore unico e previsione del consiglio di amministrazione.
2022	29/06/2022	6 soci (nessuna delega)	- Esame del bilancio d'esercizio al 31.12.2021 e dei relativi documenti accompagnatori; - Approvazione del bilancio sociale al 31.12.2021; - Nomina del Consiglio di Amministrazione; - Varie ed eventuali.
2021	24/06/2021	26 soci (nessuna delega)	- Esame del bilancio d'esercizio al 31.12.2020 e dei relativi documenti accompagnatori; - Approvazione del bilancio sociale al 31.12.2020; - Nomina del Consiglio di Amministrazione; - Varie ed eventuali.
2020	27/10/2020	24 soci (nessuna delega)	- Esame del bilancio d'esercizio al 31.12.2019 e relativi documenti accompagnatori; - Relazione sull'attività di vigilanza ex D.lgs. 2 agosto 2002 n.220 - Varie ed eventuali

### 3.4) Mappa degli "stakeholders" e modalità di coinvolgimento

Con riferimento ai portatori d'interesse (c.d. "stakeholder"), si riporta nella tabella che segue la natura e modalità della relazione di ogni portatore di interessi individuato con la Cooperativa:

<u>PORTATORI DI INTERESSI INTERNI</u>	<u><b>TIPOLOGIA DI RELAZIONE</b></u>
Soci	Occasionale
Lavoratori non soci	Lavorativa
Fruitori	Servizio scolastico

<u>PORTATORI DI INTERESSI ESTERNI</u>	<u><b>TIPOLOGIA DI RELAZIONE</b></u>
---------------------------------------	--------------------------------------

Associazione di rappresentanza	Lavorativa
Istituzioni locali	Lavorativa
Comunità Locali	Lavorativa
Clienti	Servizio scolastico
Fornitori	Lavorativa

#### **4) PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE**

##### **4.1) Persone con rapporto di lavoro con la cooperativa e struttura delle retribuzioni**

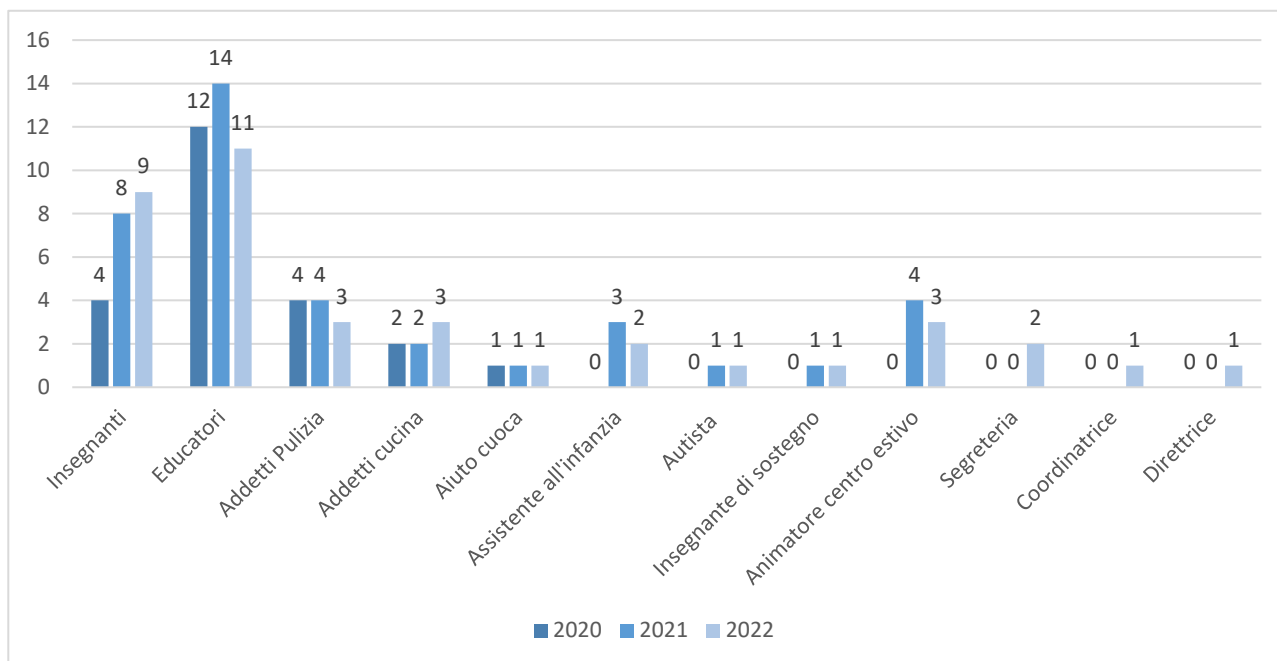
Lo staff della Cooperativa è di seguito individuato:

- **COORDINATRICE PSICOPEDAGOGICA:** la Coordinatrice Psicopedagogica svolge le attività inerenti all'organizzazione ed il coordinamento del servizio socio-educativo offerto ai fruitori. In particolare, oltre a fungere da referente nei rapporti interni ed esterni con la committenza e con l'utenza, predisposizione il piano educativo e il piano dell'offerta educativa.
- **COORDINATRICE DELL'ATTIVITÀ DIDATTICA DELLA SCUOLA:** tale figura coordina le attività di progettazione didattica e le iniziative finalizzate all'ampliamento dell'offerta formativa nonché vigila sul personale docente in servizio. Nello svolgimento della propria mansione, la coordinatrice dell'attività didattica si relaziona costantemente con il dirigente della scuola in ordine alle materie di propria competenza e cura la tenuta dei seguenti documenti: registro delle sezioni, fascicoli personali degli alunni, registro dei verbali degli organi collegiali.
- **PERSONALE INSEGNANTE/EDUCATRICI:** il personale insegnante ed educativo collabora attivamente con le altre componenti scolastiche alla definizione del progetto educativo impegnandosi nella definizione del Piano dell'Offerta Formativa riservando particolare attenzione alla dimensione religiosa (I.R.C.).
- **PERSONALE AUSILIARIO:** il personale ausiliario svolge le attività di pulizia ordinaria e straordinaria della scuola.
- **PERSONALE ADDETTO ALLA PREPARAZIONE DEI PASTI:** gli addetti alla cucina, oltre alla somministrazione dei pasti, elabora, in collaborazione con il settore Igiene pubblica della A.S.L. il menù per i bambini iscritti alla scuola.

Numero e mansione del personale dipendente:

Nel corso del 2022 il numero totale del personale educativo e non, alle dipendenze della Cooperativa Il Filo, è stato di n. 38 unità.

Nel grafico di seguito riportato è rappresentato il totale degli addetti per le diverse attività svolte all'interno delle due scuole con riferimento all'ultimo triennio.



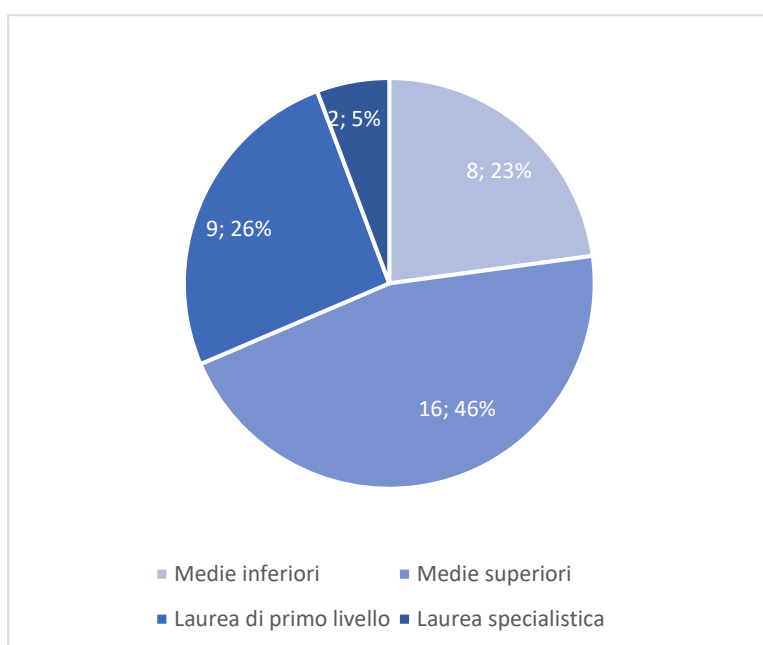
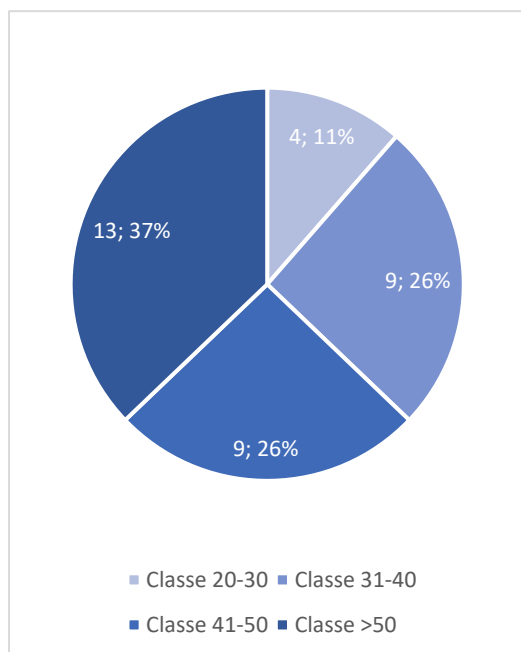
Per un maggior dettaglio si esprime di seguito anche la suddivisione degli addetti tra i 2 plessi scolastici:

Scuola di Casacorba				Scuola di Albaredo	
	2020	2021	2022		2022
Insegnanti	4	4	3	Insegnanti	4
Educatori	10	12	6	Educatori	2
Addetti Pulizia	3	3	0	Addetti Pulizia	1
Addetti cucina	1	1	1	Addetti cucina	1
Aiuto cuoca	1	1	1	Aiuto cuoca	0
Assistente all'infanzia	0	2	0	Autista	0
Insegnante di sostegno	0	1		Assistente all'infanzia	1
Autista pulmino			1	<b>Totale</b>	<b>9</b>
Animatore centro estivo	0	0	3		
<b>Totale</b>	<b>19</b>	<b>24</b>	<b>15</b>		

<b>Scuola di Vedelago</b>	<b>2022</b>		<b>Personale condiviso</b>	<b>2022</b>
Insegnanti	3		Direttrice	1
Educatori	2		Coordinatrice	1
Addetti Pulizia	2		Segreteria	2
Addetti cucina	1		<b>Totale</b>	<b>4</b>
Aiuto cuoca	0			
Autista	0			
Assistente all'infanzia	1			
<b>Totale</b>	<b>9</b>			

#### Classi di età e titolo di studio:

Con riferimento i soli insegnanti ed educatrici si dettagliano nei seguenti grafici le classi di età ed il livello di istruzione in percentuale sul numero totale di addetti all'insegnamento ed educazione:



#### Livello contrattuale

Il rapporto di lavoro del personale è regolato dal Contratto Nazionale di Lavoro per i dipendenti delle scuole materne aderenti alla FISM.

Di seguito vengono riportate le retribuzioni mensili lorde applicate in base ai livelli contrattuali previsti:

<b>Livello Massimo</b>	<b>Retribuzione mensile lorda</b>
<u>I livello</u>	€ 1.312,06
<u>II livello</u>	€ 1.363,46
<u>III livello</u>	€ 1.365,44

<u>IV livello</u>	<u>€ 1.409,12</u>
<u>V livello</u>	<u>€ 1.485,86</u>
<u>VI livello</u>	<u>€ 1.504,55</u>
<u>VII livello</u>	<u>€ 1.652,99</u>
<u>VIII livello</u>	<u>€ 1.690,38</u>

#### **4.2) Attività formative a favore del personale alle dipendenze della Cooperativa**

Nell'ambito delle attività di formazione dedicate al personale docente e non docente alle dipendenze della Cooperativa Sociale si segnalano le principali attività formative/informative al quale ha partecipato il personale dipendente:

- 1° APPUNTAMENTO – TAPPE DI SVILUPPO EMOTIVO/COGNITIVO: il personale insegnante e le educatrici della scuola hanno svolto il corso organizzato da Dott.ssa Valentina Rigato, logopedista nel mese di gennaio 2022;
- 2° APPUNTAMENTO – TAPPE DI SVILUPPO EMOTIVO/COGNITIVO: il personale insegnante e le educatrici della scuola hanno svolto il corso organizzato da Dott.ssa Giulia Chinellato, psicomotricista nel mese di febbraio 2022;
- NUTRIZIONE E BENESSERE IN ETA' EVOLUTIVA: il personale insegnante e le educatrici della scuola hanno svolto il corso organizzato dalla Dott.ssa Valentina Formentin, psicoterapeuta nel mese di maggio 2022;
- NUTRIZIONE E BENESSERE IN ETA' EVOLUTIVA: il personale insegnante e le educatrici della scuola hanno svolto il corso organizzato dalla Dott.ssa Anna Formentin, nutrizionista nel mese di maggio 2022;
- AGGIORNAMENTO LINEE PEDAGOGICHE 0-6: il personale insegnante e le educatrici della scuola hanno svolto il corso organizzato da Cost Società cooperativa sociale – studio di pedagogia, dal mese di settembre a quello di dicembre 2022.

### **5) OBIETTIVI ED ATTIVITA'**

#### **5.1) Area di attività ed obiettivi**

Come già accennato nella sezione precedente, la Cooperativa Sociale svolge attività di educazione e di istruzione a favore dei bambini in età prescolare da 0 a 6 anni. In particolar modo Kepos gestisce una sezione Nido (nel plesso di Casacorba), due Sezioni Primavera (uno nel plesso di Albaredo e uno

nel plesso di Vedelago) e nove sezioni Infanzia (tre nel plesso di Casacorba, tre nel plesso di Albaredo e tre in quello di Vedelago). La Cooperativa inoltre organizza e gestisce i centri estivi.

La Scuola Materna, in armonia con la finalità e gli aspetti che la caratterizzano il piano dell'offerta formativa:

- promuove la partecipazione delle famiglie e degli operatori delle scuole negli organi di gestione comunitaria, come espressione della comunità educante, previsti dallo statuto della Cooperativa sociale;
- considera la qualificazione e l'aggiornamento del proprio personale, condizione fondamentale dell'impegno educativo e ne assume la responsabilità e l'onere finanziario; al personale è fatto obbligo di partecipare alle iniziative di aggiornamento e qualificazione;
- favorisce i rapporti con le altre istituzioni presenti nel territorio e un confronto costruttivo e una verifica delle proprie attività;
- è aperta ai contributi della comunità ecclesiale e civile, in cui esprime la propria originalità educativa nella ricerca e nella sperimentazione didattica;
- collabora con le iniziative della FISM e di altri enti culturali;
- tiene i rapporti con gli organismi ecclesiali che operano nel campo dell'educazione e collabora con questi per l'attuazione e lo sviluppo del piano pastorale della famiglia e della scuola;
- tiene i rapporti con gli enti locali e con le strutture centrali e periferiche dello Stato, nel rispetto delle reciproche autonomie;
- attua e sviluppa rapporti e convenzioni con gli enti locali, nel rispetto del regolamento interno.

## **5.2) Beneficiari dei servizi offerti dalla Cooperativa**

I beneficiari dei servizi sono i bambini, figli dei soci e non soci.

Nel 2022 risultano 255 bambini iscritti.

Con riferimento a ciascuno dei due plessi ove vengono svolte le attività educative e di animazione socio culturale, nelle tabelle che seguono si evidenziano le diverse sezioni ed il numero dei bambini nonché la comparazione con i due anni precedenti.

### PLESSO MARIA IMMACOLATA DI CASACORBA

SEZIONI	NUMERO BAMBINI	FASCIA DI ETA'
SEZIONE NIDO	35	Tra 3 e 36 mesi
SEZIONE INFANZIA n.1	19	Tra 3 e 5 anni

SEZIONE INFANZIA n. 2	20	Tra 3 e 5 anni
SEZIONE INFANZIA n.3	21	Tra 3 e 5 anni
<b>TOTALE: 4 SEZIONI</b>	<b>95</b>	

#### CONFRONTO CON GLI ANNI PRECEDENTI

PLESSO	SEZIONE	N. BAMBINI		
		2022	2021	2020
<b>CAVASAGRA</b>	<b>PRIMAVERA</b>	0	10	10
	<b>INFANZIA</b>	0	30	43
<b>TOTALE CAVASAGRA</b>		0	40	53
<b>CASACORBA</b>	<b>NIDO</b>	35	30	28
	<b>PRIMAVERA</b>	0	20	19
	<b>INFANZIA</b>	60	49	55
<b>TOTALE CASACORBA</b>		95	99	102
<b>ALBAREDO</b>	<b>PRIMAVERA</b>	15	0	0
	<b>INFANZIA</b>	60	0	0
<b>TOTALE ALBAREDO</b>		75	0	0
<b>VEDELAGO</b>	<b>PRIMAVERA</b>	19	0	0
	<b>INFANZIA</b>	66	0	0
<b>TOTALE VEDELAGO</b>		85	0	0
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>		255	139	155

## **6) SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA**

### **6.1) Valore della produzione**

Si riporta di seguito il dettaglio per gli ultimi tre esercizi del valore aggiunto prodotto dalla Cooperativa Sociale Il Filo:

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Contributi Genitori	20.965,98	17.099,93	114.745,85
Rette Genitori Soci	217.068,26	302.048,06	278.260,42

Integrazione Comune	1.440,00	6.160,00	10.120,00
Contributi pubblici	286.420,48	248.641,81	356.382,49
<b>TOTALE</b>	<b>525.894,72</b>	<b>573.949,80</b>	<b>759.508,76</b>

La tabella sopra riporta evidenza la diversa composizione dei ricavi nonché la principale provenienza.

## 6.2) Distribuzione del valore aggiunto

Nella tabella sotto riportata viene messa in evidenza la distribuzione della ricchezza economica prodotta:

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
FORNITORI BENI	28.029,49	45.390,31	59.629,86
FORNITORI SERVIZI	46.520,70	67.477,58	109.238,46
PERSONALE	386.087,23	547.676,07	686.209,81
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.045,52	4.212,77	4.497,00
ALTRO	12.631,51	13.641,67	13.796,83
<b>TOTALE</b>	<b>482.314,45</b>	<b>687.398,40</b>	<b>873.371,96</b>

## 6.3) Produzione e distribuzione ricchezza patrimoniale

	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
CAPITALE	3.150,00	2.950,00	2.950,00
RISERVE	13.928,74	90.642,00	7.796,28
UTILE (PERDITA)	58.466,59	(82.845)	(73.445)

#### 6.4) Confronto Situazione patrimoniale ed economica dell'ultimo triennio

SITUAZIONE PATRIMONIALE SINTETICA - KEPOS S.C.S.			
€	2020	2021	2022
Immobilizzazioni immateriali	4.433	11.635	8.917
Immobilizzazioni materiali	27.627	27.006	27.851
Immobilizzazioni finanziarie	204.961	211.000	112.831
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>237.022</b>	<b>249.640</b>	<b>149.599</b>
Rimanenze	1.168	452	1.048
Crediti per rette	10.515	6.576	7.412
Debiti commerciali	(28.509)	(18.472)	(41.277)
<b>Capitale circolante operativo</b>	<b>(16.826)</b>	<b>(11.444)</b>	<b>(32.817)</b>
Crediti tributari	18.388	10.138	6.847
Debiti tributari	(9.721)	(14.723)	(24.716)
Altri crediti	41.229	56.925	242.485
Altri debiti	(131.336)	(105.675)	(215.778)
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>(98.266)</b>	<b>(64.779)</b>	<b>(23.980)</b>
Trattamento di fine rapporto	(241.577)	(233.393)	(193.279)
Fondi rischi	(7.770)	-	-
<b>Capitale investito</b>	<b>(110.592)</b>	<b>(48.532)</b>	<b>(67.660)</b>
Disponibilità liquide	186.137	59.279	4.060
Patrimonio netto	(75.545)	(10.747)	63.600
<b>Capitale impiegato</b>	<b>110.592</b>	<b>48.532</b>	<b>67.660</b>

SITUAZIONE ECONOMICA SINTETICA - KEPOS S.C.S.						
€	2020	%	2021	%	2022	%
Ricavi	547.995	98,1%	584.106	98,1%	776.704	97,9%
Altri ricavi	10.832	1,9%	11.339	1,9%	17.045	2,1%
<b>Totale ricavi</b>	<b>558.826</b>	<b>100,0%</b>	<b>595.445</b>	<b>100,0%</b>	<b>793.749</b>	<b>100,0%</b>
Materiale di consumo	(27.700)	(5,0)%	(46.106)	(7,7)%	(57.974)	(7,3)%
Costi per servizi	(47.433)	(8,5)%	(68.428)	(11,5)%	(109.298)	(13,8)%
Personale	(386.087)	(69,1)%	(547.676)	(92,0)%	(680.290)	(85,7)%
Oneri diversi di gestione	(27.058)	(4,8)%	(13.642)	(2,3)%	(15.694)	(2,0)%
<b>EBITDA</b>	<b>70.549</b>	<b>12,6%</b>	<b>(80.407)</b>	<b>(13,5)%</b>	<b>(69.508)</b>	<b>(8,8)%</b>
Ammortamenti	(9.046)	(1,6)%	(4.213)	(0,7)%	(4.496)	(0,6)%
<b>EBIT</b>	<b>61.504</b>	<b>11,0%</b>	<b>(84.620)</b>	<b>(14,2)%</b>	<b>(74.004)</b>	<b>(9,3)%</b>
Proventi finanziari	5.081	0,9%	2.105	0,4%	585	0,1%
Oneri finanziari	(19)	(0,0)%	(3)	(0,0)%	(26)	(0,0)%
<b>EBT</b>	<b>66.566</b>	<b>11,9%</b>	<b>(82.518)</b>	<b>(13,9)%</b>	<b>(73.445)</b>	<b>(9,3)%</b>
Imposte	(8.099)	(1,4)%	(327)	(0,1)%	-	-
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>58.467</b>	<b>10,5%</b>	<b>(82.845)</b>	<b>(13,9)%</b>	<b>(73.445)</b>	<b>(9,3)%</b>

## 6.5) Finanziatori

Le rette versate dai genitori coprono solo parzialmente i costi che la Cooperativa deve sostenere nell'anno. Le ulteriori risorse finanziarie derivano prevalentemente dal Ministero dell'Istruzione, dalla Regione e dal Comune.

Di seguito il dettaglio delle sovvenzioni ricevute dalle pubbliche amministrazioni nell'esercizio 2022.

<b>ENTE EROGANTE</b>	<b>TIPOLOGIA DI CONTRIBUTO</b>	<b>CAUSALE</b>	<b>DATA INCASSO</b>	<b>IMPORTO NETTO</b>
Comune di Vedelago	Comunale	Acconto contributo s. infanzia paritaria Casacorba	28/02/2022	15.200,00 €
Comune di Vedelago	Comunale	Acconto contributo s. infanzia paritaria Casacorba	28/02/2022	17.000,00 €
Istruzione UAT TV	Provinciale	Contributo sezioni primavera 2022	04/03/2022	9.748,90 €
Azienda zero	Regionale	Contributi scuole dell'infanzia	14/07/2022	23.428,54 €
Agenzia delle Entrate	Statale	Agevolazioni per le nuove cooperative sociali	20/07/2022	1.115,00 €
Istruzione UAT TV	Provinciale	Contributo ordinario infanzia a.s. 2022/2023	29/07/2022	50.968,96 €
Comune di Vedelago	Comunale	Contributo statale	12/08/2022	6.674,41 €
Comune di Vedelago	Comunale	Contributo statale	12/08/2022	7.193,76 €
Istruzione UAT TV	Provinciale	Contributo infanzia	26/08/2022	3.468,36 €
Comune di Vedelago	Comunale	Contributo comunale scuola infanzia	07/09/2022	4.000,00 €
Comune di Vedelago	Comunale	Saldo contributo comunale scuola dell'infanzia	07/09/2022	14.613,00 €
Comune di Vedelago	Comunale	Contributo comunale scuola infanzia	07/09/2022	4.000,00 €
Comune di Vedelago	Comunale	Contributo comunale scuola infanzia	07/09/2022	9.664,60 €
Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Liquidazione contributi economici relativo al piano di azione nazionale per promozione sistema integrato educazione	30/09/2022	340,00 €
Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Liquidazione contributi economici relativo al piano di azione nazionale per promozione sistema integrato educazione	30/09/2022	340,00 €

Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Liquidazione contributi economici relativo al piano di azione nazionale per promozione sistema integrato educazione	30/09/2022	340,00 €
Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Liquidazione contributi economici relativo al piano di azione nazionale per promozione sistema integrato educazione	30/09/2022	340,00 €
Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Liquidazione contributi economici relativo al piano di azione nazionale per promozione sistema integrato educazione	30/09/2022	680,00 €
Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Liquidazione contributi economici relativo al piano di azione nazionale per promozione sistema integrato educazione	30/09/2022	680,00 €
Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Liquidazione contributi economici relativo al piano di azione nazionale per promozione sistema integrato educazione	30/09/2022	340,00 €
Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Liquidazione contributi economici relativo al piano di azione nazionale per promozione sistema integrato educazione	30/09/2022	680,00 €
Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Liquidazione contributi economici relativo al piano di azione nazionale per promozione sistema integrato educazione	30/09/2022	680,00 €
Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Liquidazione contributi economici relativo al piano di azione nazionale per promozione sistema integrato educazione	30/09/2022	340,00 €
Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Liquidazione contributi economici relativo al piano di azione nazionale per promozione sistema integrato educazione	30/09/2022	340,00 €

Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Liquidazione contributi economici relativo al piano di azione nazionale per promozione sistema integrato educazione	30/09/2022	340,00 €
Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Liquidazione contributi economici relativo al piano di azione nazionale per promozione sistema integrato educazione	30/09/2022	340,00 €
Azienda zero	Regionale	Contributo prima infanzia	27/10/2022	17.719,79 €
Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Contributi straordinari per l'assistenza scolastica di bambini in difficoltà	11/11/2022	340,00 €
Comune di Vedelago	Comunale	Contributo una tantum scuola infanzia	01/12/2022	700,00 €
Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Contributi straordinari per l'assistenza scolastica di bambini in difficoltà	06/12/2022	1.000,00 €
Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Contributi straordinari per l'assistenza scolastica di bambini in difficoltà	06/12/2022	1.000,00 €
Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Contributi straordinari per l'assistenza scolastica di bambini in difficoltà	06/12/2022	1.000,00 €
Unione dei Comuni Marca Occidentale	Comunale	Contributi straordinari per l'assistenza scolastica di bambini in difficoltà	06/12/2022	1.000,00 €
Ministero delle Finanze	Statale	Cinque per mille 2020	16/12/2022	6.243,99 €
Comune di Vedelago	Comunale	Contributo statale	16/12/2022	286,01 €
Comune di Vedelago	Comunale	Contributo statale	16/12/2022	286,01 €
Istruzione UAT TV	Provinciale	Contributo fabbisogno energetico infanzia	19/12/2022	9.303,12 €
Agenzia delle Entrate	Statale	Contributo gas imprese non gasivore	31/12/2022	215,00 €
Agenzia delle Entrate	Statale	Contributo energia elettrica imprese non energivore	31/12/2022	377,00 €

Agenzia delle Entrate	Statale	Contributo gas imprese non gasivore	31/12/2022	1.702,00 €
Agenzia delle Entrate	Statale	Contributo energia elettrica imprese non energivore	31/12/2022	280,00 €
Agenzia delle Entrate	Statale	Contributo gas imprese non gasivore	31/12/2022	1.885,00 €
		Quota parte iscrizioni scuola Albaredo di competenza Kepos	31/12/2022	7.100,00 €
		Quota parte iscrizioni scuola Vedelago di competenza Kepos	31/12/2022	8.500,00 €
Ministero	Statale	Quota parte contributo Ministero PI scuola Albaredo di competenza Kepos	31/12/2022	17.763,58 €
Ministero	Statale	Quota parte contributo Ministero PI scuola Vedelago di competenza Kepos	31/12/2022	17.763,58 €
Regione Veneto	Regionale	Quota parte contributo Regione Veneto scuola Albaredo di competenza Kepos	31/12/2022	4.384,62 €
Regione Veneto	Regionale	Quota parte contributo Regione Veneto scuola Vedelago di competenza Kepos	31/12/2022	5.070,83 €
Comune di Vedelago	Comunale	Quota parte contributo scuola dell'infanzia Vedelago di competenza Kepos	31/12/2022	3.409,05 €
Comune di Vedelago	Comunale	Quota parte contributo formazione scuola Vedelago di competenza Kepos	31/12/2022	157,63 €
Comune di Vedelago	Comunale	Quota parte contributo comunale scuola dell'infanzia Albaredo di competenza Kepos	31/12/2022	2.556,78 €
Comune di Vedelago	Comunale	Quota parte contributo formazione scuola di Albaredo di competenza Kepos	31/12/2022	118,22 €

## 6.6) Criticità emerse durante l'esercizio

La cooperativa, come molte scuole dell'infanzia, si è trovata ad affrontare nell'anno concluso, maggiori oneri legati all'aumento del costo dell'energia e un aumento dell'incidenza del costo del personale dipendente rispetto al fatturato dovuto sia all'adeguamento contrattuale delle retribuzioni sia all'esigenza di nuove assunzioni al fine di rispettare il rapporto massimo numero di bambini per ogni educatore stabilito dalla normativa.

Questo aspetto, sommato al fatto che nel 2022 i contributi pubblici hanno subito una drastica riduzione, ha creato non poche difficoltà, superate con la partecipazione attiva e confortante di tutti i soggetti coinvolti, siano essi soci o fruitori.

A tutto ciò è doveroso aggiungere che la Cooperativa anche nel 2022 si trova ad affrontare un calo nel numero dei bambini iscritti confermando il trend degli anni precedenti. Tale problema è rappresentativo del calo demografico fisiologico che sta investendo il nostro Paese.

## **7) ALTRE INFORMAZIONI**

### **7.1) Controversie in essere**

Si fa presente che la Cooperativa, alla data del 31/12/2022, non ha in corso contenzioni e/o controversie rilevanti da segnalare e/o che possono in qualche misura avere effetti sulla rendicontazione sociale.

### **7.2) Prospettive future della cooperativa**

Nel 2023 la Cooperativa continuerà nel suo impegno di offrire un servizio con alto valore qualitativo e puntuale ricordando che la scuola non ha solo finalità educative ma anche sociali, intese come opportunità di esperienza e crescita nelle relazioni tra i bambini, e tra quest'ultimi con le loro famiglie e gli insegnanti.

La Cooperativa continuerà inoltre nel suo impegno a fornire tutto l'aiuto possibile per andare incontro alle esigenze delle famiglie anche dal punto di vista economico auspicando quanto prima di uscire dall'emergenza.

## **8) MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO**

Si dà atto che la Cooperativa, in quanto Cooperativa Sociale, non è soggetta alle disposizioni di cui all'Art. 10 del D. Lgs. n. 112/2017 in tema di attività di monitoraggio dell'organo di controllo.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Martignago Antonio

Il sottoscritto Cristian Bottignolo ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società